



第 1729 回例会

6 月 4 日 №44

会 長 江成 利夫

相模原中ロータリークラブ

幹 事 黛 裕治



●姉妹クラブ

龍仁ロータリークラブ
国際ロータリー第 3600 地区

●姉妹クラブ

千曲川ロータリークラブ
国際ロータリー第 2600 地区

●提唱インターアクトクラブ
光明学園相模原高等学校
インターアクトクラブ

卓話「知的資産経営のすすめ」

田後 隆二

私は現在、神奈川行政書士会の会長をしておりますが、この度、日本行政書士連合会の会長に高い志を持って立候補しました。今月 20 日が選挙日で、大変多忙な日々を送っております。

本日は 4 つの資料を用意しましたので、ぜひご参考下さい。

- ①あなたの会社のかくれた「強み」再発見！
- ②サイバー法人台帳 ROBINS (ロビンズ)
- ③「安信簡」情報環境
- ④事業価値を高める経営リポートー知的資産経営報告書 作成マニュアル改訂版

1. あなたの会社のかくれた「強み」再発見！！

あなたの会社には、あなたが「強み」と気づ

いていない、もっとアピールできる優れた点があるはずです。

会社の本当の「強み（知的資産）」は決算書には載っていません。あらためて棚卸しが必要です。会社の「強み（知的資産）」を棚卸しし、会社の収益に繋げるツールとして「知的資産経営」があります。「知的資産経営」を実践して、営業取引先、金融機関等に会社の「強み」をアピールしませんか。

2. 知的資産・知的資産経営とは

企業等の競争力の源泉としての人材、技術、技能、知的財産（特許・ブランド等）、組織力、顧客とのネットワークなど財務諸表には現れてこない資産を総称して「知的資産」といいます。

また「強み（知的資産）」をしっかりと把握し、それを「見える化」することで、業績の向上に結びつけることを「知的資産経営」といいます。

3. 知的資産経営のステップ

まずは、自社の強みを書き出してみましょう。SWOT 分析などの手法が有効です。自社の強みの源泉や大切なものが何であるのか、棚卸しをします。どのような強み（知的資産）を保有しているのか、整理することが目的です。

※SWOT 分析：企業の強み（Strength）・弱み（Weakness）・機会（Opportunity）・脅威（Threat）について分析し、全体的な評価を行う手法。

自社の強みがなぜ収益につながってきたのか、将来、この強みをどのように伸ばしていくのか、を過去の実績を踏まえ、ストーリー性のある経営方針としてまとめます。

その過程で、財務上の数字と知的資産など非財務的な要素とを関連づけます。経営方針を実現するために、そのコア部分について社内の目安となる管理指標を設定します。「知的資産経営報告」を作成します。管理指標の内、開示可能なものを経営方針のストーリー性と併せて示すと、将来の実現可能性が高い情報になります。企業の潜在力が可視化され、経営者と従業員の意識共有が増大し、高い連帯感を生みます。

経営方針、管理指標を社内に徹底させ、事業を実施します。業績向上を目的に管理指標を測定し、定期的なチェックと改善を行うこと（PDCA マネジメントサイクル）も重要です。

「知的資産経営報告」を財務報告と共に、従業員・求職者（人材）、取引先、金融機関、地域社会、投資家等に開示します。信憑性の高い報告により、自社の将来性を正しく評価してもらい、自社のアピールにつなげます。資金調達コストの低下などの効果が期待できます。

4. 知的資産経営報告書作成のメリット

- ①事業内容が見える化されるため、取引先、顧客からの信用度が高まり、営業促進につながる。
- ②会社の非財務情報が見える化されるため、金融機関などからの資金調達面で有利になる。
- ③社員一人ひとりの仕事、どのように企業価値に繋がるかが明確になり、従業員の士気向上に

繋がる。

- ④経営者と後継者が一緒に作成することによって事業承継（経営そのものの承継）にも役立つ。

5. 知的資産経営報告書作成のポイント

- (1) 企業概要 (2) 内部環境 (3) 外部環境 (4) 今後のビジョン（方針・戦略）(5) 価値創造のストーリー

6. 知的資産経営報告書活用のポイント

- (1) 運用と見直しについて (2) 複数事業の記載方法 (3) KPI、KGI (4) 知的資産の連鎖図（知的資産活用マップ）(5) 開示情報の確認・検証 (6) 目的に合わせたレポートの記載方法

7. 知的資産経営報告書の公開

- ・ROBINS の利用
- ・専門家による第三者確認
- ・行政書士は事実証明書類作成業務の専門家（行政書士法 1 条の 2）

現・次年度ガバナー補佐のご挨拶

＜荻原ガバナー補佐＞

今年度もあと僅かとなりました。また機会があれば例会にも、お邪魔させて頂きたいと思います。

本日は次年度ガバナー補佐の杉岡さんをご紹介させて頂きます。（概要にて）



＜杉岡次年度ガバナー補佐＞

次年度まで、あと 1 カ月程ありますが、各クラブにご挨拶に伺っております。

既に次年度会長・幹事とは 4 回程、会合を持っています。

次年度に向けて、着々と準備をされていることと思いますが、一年間宜しくお願い致します。（概要にて）



スマイルBOX

●荻原 保典ガバナー補佐（相模原西RC）

①この一年間お世話になりました。今日は次年度ガバナー補佐、杉岡さんを紹介致します。

②この次は地区の会員増強委員です。また宜しく願い致します。

●杉岡 芳樹次年度ガバナー補佐（相模原RC）
久し振りの例会参加です。本日は次年度ガバナー補佐として、ご挨拶にお伺いさせて頂きました。宜しくお願い致します。

●山本 正司君（相模原グリーンRC）
例会場が変わって、初めてのメイクに参りました。宜しくお願いします。

●江成会長、豊岡副幹事

①荻原ガバナー補佐、杉岡次年度ガバナー補佐、相模原グリーンRCの山本さん、ようこそお越し下さいました。

②田後さん、卓話よろしく願いします。

●永保 固紀会員
誕生日をお祝い頂き、有難うございます。70才になります。

●阿部 毅会員

①杉岡ガバナー補佐エレクト、本日はご苦勞様です。

②田後会員、本日の卓話は難しそうなテーマですが、判りやすく願いします。

③誕生日祝を有難うございます。健康面で危険な年令（71才）になりました。自己管理に努めていきます。

●山中 四郎会員

①先日は結婚記念日を祝って頂き、有難うございました。

②田後さん、卓話ご苦勞様です。

●豊岡 淳会員

①誕生日を祝って頂き、有難うございます。

②田後さん、卓話楽しみにしております。

●田後 隆二会員

本日、卓話を務めさせて頂きます。ご参考になれば、良いのですが。

●丸子 勝基会員、小野 孝会員

①田後さん、卓話楽しみです。

②6月誕生日祝いの永保さん、阿部さん、豊岡さん、おめでとうございます。

●竹田 繁会員、田所 毅会員、横溝 志華会員

①今年度ガバナー補佐、次年度ガバナー補佐、お越し頂いて有難うございます。

②6月お祝の皆さん、おめでとうございます。

③田後会員、卓話楽しみにしています。

●神田 達治会員

①荻原AG、杉岡AGE、ようこそ。

②卓話の田後さん、楽しみにしています。

③誕生日祝いの豊岡さん、阿部さん、永保さん、おめでとうございます。

④本日、早退します。

●中里 和男君、老沼 秀夫君

①会員誕生日祝の皆さん、おめでとうございます。

②田後さん、卓話楽しみに聞かせてもらいます。

●菊地 啓之会員

①次年度ガバナー補佐の杉岡さん、ようこそ。宜しくお願い致します。

②本日卓話の田後会員、ご苦勞様です。

③会員誕生日祝の皆様、おめでとうございます。

●最住 悦子会員

①お誕生日祝いの皆様、おめでとうございます。

②田後さん、卓話楽しみにしています。

●伊倉 正光会員

①田後さんの卓話、楽しみにしています。

②6月誕生日祝の方々、おめでとうございます。

●金沢 邦光会員

小・中学校の後輩の田後さん、卓話よろしく！いつも落ち着き払っていて面白くないので、少しはトチッてよ！

●瀬戸 裕昭会員

①本日お祝を受けられる豊岡会員、阿部会員、永保会員、おめでとうございます。皆さん、また1つお年寄りになられましたね・・・。

②田後会員の卓話ご苦勞様です。私の場合「タメになる?」でしょうか？宜しくお願いします。

③荻原AG、杉岡次年度AG、ようこそ。

●櫻内 康裕会員

①現・次年度ガバナー補佐、ようこそ。

②本日お祝の皆さん、おめでとうございます。

③卓話の田後さん、楽しみにしています。

*紙面の都合により、「会長の時間」は次週の会報に掲載致します。

報告事項

1. 第2780地区ガバナー事務所より

①第2780地区 公共イメージ賞について

次年度に向けて、「公共イメージ賞」への応募を下記にて受け付けます。今回の募集は現年度の奉仕活動を対象としており、多くのクラブからの応募をお待ちしております。

賞の分類:「広報企画部門」「ウェブサイト部門」
作品対象:菅原年度(2012~13年)の1年間
応募期日:7/1より募集開始、7月末必着締切

②GSE帰国報告会開催のご案内

派遣メンバーの帰国報告会を下記にて開催致しますので、ご出席をお願い致します。

日時:6月7日(金)18~20時 場所:第一相澤ビル 返信締切:6月3日

③ローターアクト地区協議会開催のご案内

激励を兼ねて、ご出席をお願い致します。

日時:6月9日(日)13:30~16:50 場所:鈴廣かまぼこの里(小田原市) 登録料2,000円

2. 国際ロータリー日本支局よりロータリーレート変更のお知らせ 6月より1ドル=100円

<理事会報告>

①山中会員、松本会員の6月末日での退会を承認。

②交換学生分担金1人千円 依頼の件。

計31,000円を国際奉仕より支出承認。

③4/23日移動例会・米山記念館訪問経費の件。
不足金60,026円は奉仕会計・予備費にて負担。

④6/25日移動例会・一泊例会 会費の件。
15,000円(1泊2日、懇親会・二次会費込)、日帰り(二次会欠席者)は12,000円とする。

⑤今年度一般会計、奉仕会計の収支決算を承認。

⑥周年事業積立金の件。今年度は取止めとする。

⑦交換学生ホストファミリー(次年度受入れ)の件。
該当者なしにより、辞退する。

<6月会員誕生日祝>



・豊岡 淳会員 6月 3日

・阿部 毅会員 6月17日

・永保 固紀会員 6月30日

<お祝ショートスピーチ>

永保会員>

今月で70才になりますの

で、また古希のお祝がもう1

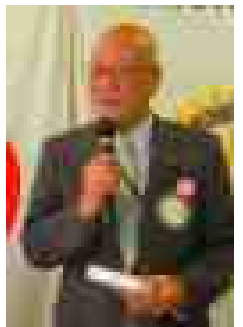
回あるのかなと思いますが、

お陰様で、家内も子供4人も

元気です。私もできるだけ、

長生きしようと思っています。

(概要にて)



例会記録

点 鐘 12時30分

場 所 「敦煌酒楼」

司 会 田所 毅 副SAA

斉 唱 「国歌君が代」「四つのテスト」

ソングリーダー 田後 隆二会員

ゲ ス ト 荻原 保典ガバナー補佐

杉岡 芳樹次年度ガバナー補佐

ピジター 山本 正司君(相グリーン)

出席報告

会 員	出席(出席対象22名)	事前メイク者
31名	27名	2名
欠席者	本日の出席率	修正出席率
1名	96.67%	92.86%

●事務局 〒252-0239 相模原市中央区中央3-12-3

相模原商工会館3F

TEL 042-758-5750 FAX 042-758-1605

●例会場 中国料理「敦煌酒楼」

〒252-0231 相模原市中央区相模原3-8-22

TEL 042-750-5188 FAX 042-756-6559

●E-mail: rotary@tbgt.com.ne.jp

●例会日 毎週火曜日 12:30~13:30

●編 集(親睦活動委員会)

委員長 阿部 毅

副委員長 櫻内 康裕

委 員 甲斐美利、菊地啓之、豊岡 淳、早川正彦

佐々木敏尚、田後隆二、伊倉正光、松本壽一

<http://www.sagamiharanaka-rc.jp/>